

RIVISTA BANCARIA
MINERVA BANCARIA



www.rivistabancaria.it

ISTITUTO DI CULTURA BANCARIA «FRANCESCO PARRILLO»

Settembre-Dicembre 2024

5-6

RIVISTA BANCARIA MINERVA BANCARIA

COMITATO SCIENTIFICO (*Editorial board*)

PRESIDENTE (*Editor*):

GIORGIO DI GIORGIO, Università LUISS Guido Carli, Roma

MEMBRI DEL COMITATO (*Associate Editors*):

| | |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| PAOLO ANGELINI, Banca d'Italia | CARMINE DI NOIA, OCSE |
| ELENA BECCALI, Università Cattolica del S. Cuore | LUCA ENRIQUES, University of Oxford |
| MASSIMO BELCREDI, Università Cattolica del S. Cuore | GIOVANNI FERRI, LUMSA |
| EMILIA BONACCORSI DI PATTI, Banca d'Italia | FRANCO FIOREDELISI, Università degli Studi "Roma Tre" - <i>co Editor</i> |
| PAOLA BONGINI, Università di Milano Bicocca | GUR HUBERMAN, Columbia University |
| CONCETTA BRESCIA MORRA, Università degli Studi "Roma Tre" | MARIO LA TORRE, Sapienza - Università di Roma - <i>co Editor</i> |
| FRANCESCO CANNATA, Banca d'Italia | RAFFAELE LENER, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" |
| ALESSANDRO CARRETTA, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" | NADIA LINCIANO, CONSOB |
| ENRICO MARIA CERVELLATI, Link Campus University | PINA MURÉ, Sapienza - Università di Roma |
| RICCARDO CESARI, Università di Bologna e IVASS | PIERLUIGI MURRO, UNIVERSITÀ LUISS - GUIDO CARLI, ROMA |
| NICOLA CETORELLI, New York Federal Reserve Bank | FABIO PANETTA, Banca d'Italia |
| SRIS CHATTERJEE, Fordham University | ANDREA POLO, UNIVERSITÀ LUISS - GUIDO CARLI, ROMA |
| N.K. CHIDAMBARAN, Fordham University | ALBERTO FRANCO POZZOLO, Università degli Studi "Roma Tre" |
| LAURENT CLERC, Banque de France | ANDREA SIRONI, Università Bocconi |
| MARIO COMANA, LUISS Guido Carli | MARIO STELLA RICHTER, Università degli Studi "Roma Tre" |
| GIANNI DE NICOLÒ, International Monetary Fund | MARTI SUBRAHMANYAM, New York University |
| RITA D'ECCLÉSIA, Sapienza - Università di Roma | ALBERTO ZAZZARO, Università degli Studi di Napoli "Federico II" |
| STEFANO DELL'ATTI, Università di Bari Aldo Moro - <i>co Editor</i> | |

Comitato Accettazione Saggi e Contributi:

GIORGIO DI GIORGIO (*editor in chief*) - Domenico Curcio (*co-editor*)

Alberto Pozzolo (*co-editor*) - Mario Stella Richter (*co-editor*)

Direttore Responsabile: Giovanni Parrillo

Comitato di Redazione: Francesco Baldi, Peter Cincinelli, Simona D'Amico, Alfonso Del Giudice, Paola Fersini, Serena Gallo, Igor Gianfrancesco, Saverio Giorgio, Stefano Marzoni, Federico Nucera, Biancamaria Raganelli, Stefania Sylos Labini, Giuseppe Zito

ISTITUTO DI CULTURA BANCARIA «FRANCESCO PARRILLO»

SOCI ONORARI

ANTONIO FAZIO, ANTONIO MARZANO, MARIO SARACINELLI

PRESIDENTE

CLAUDIO CHIACCHIERINI

VICE PRESIDENTE

GIOVANNI PARRILLO

CONSIGLIO

FABRIZIO D'ASCENZO, ANGELO DI GREGORIO, PAOLA LEONE, FRANCESCO MINOTTI,

PINA MURÉ, FULVIO MILANO, ERCOLE P. PELLICANO', FRANCO VARETTO

RIVISTA BANCARIA

MINERVA BANCARIA

ANNO LXXX (NUOVA SERIE)

SETTEMBRE-DICEMBRE 2024 N. 5-6

SOMMARIO

Editoriale

- S. DELL'ATTI La redditività bancaria in Italia: strategie e modelli di business alla sfida dei cambiamenti di mercato, tra rischi ed opportunità 3 - 6

Saggi

- M. ONADO L'equilibrio delle banche: tra dimensioni, modelli societari e proporzionalità delle regole 7 - 37
- E. BECCALLI L'eterogeneità dei modelli organizzativi mutualistici in Europa. Quali impatti su efficienza e redditività 39 - 59
- G. BIRINDELLI
A. QUAS
M. RANCAN
D. VANDONE Banche e principi UNEP FI: essere sostenibili conviene? 61 - 85
- B. BRUNO
I. MARINO Il nesso tra dimensione e performance nelle banche commerciali europee. Un'analisi empirica 87 - 137
- L. FACCINCANI
M. RUTIGLIANO Note critiche sull'utilizzo del cost-income ratio come indicatore dell'efficienza operativa delle banche . 139 - 174
- S. SYLOS LABINI Strategia e redditività nelle banche: come coniugare il back to basics con l'innovazione e la sostenibilità 175 - 197

Rubriche

- Breve profilo accademico e professionale del prof. Antonio Dell'Atti (1940-2023) 199 - 201
- L'evoluzione dei criteri ESG: Un percorso attraverso la sostenibilità finanziaria e la corporate governance (F. Longarini, A. Adinolfi) 203 - 216
- Bankpedia:
Buy Now Pay Later (BNPL) (E. A. Graziano) 217 - 223
- Elenco dei Referees 2024 225 - 226
- Indice dell'annata 2024 227 - 229

RIVISTA BANCARIA - MINERVA BANCARIA

Rivista Bancaria - Minerva Bancaria è sorta nel 1936 dalla fusione fra le precedenti Rivista Bancaria e Minerva Bancaria. Dal 1945 - rinnovata completamente - la Rivista ha proseguito senza interruzioni l'attività di pubblicazione di saggi e articoli in tema di intermediazione bancaria e finanziaria, funzionamento e regolamentazione del sistema finanziario, economia e politica monetaria, mercati mobiliari e finanza in senso lato.

Particolare attenzione è dedicata a studi relativi al mercato finanziario italiano ed europeo.

La Rivista pubblica 6 numeri l'anno, con possibilità di avere numeri doppi.

Note per i collaboratori: *Gli articoli ordinari possono essere presentati in italiano o in inglese e devono essere frutto di ricerche originali e inedite. Ogni articolo viene sottoposto alla valutazione anonima di due referee selezionati dal Comitato Scientifico, ed eventualmente da un membro dello stesso.*

Gli articoli accettati sono pubblicamente scaricabili (fino alla pubblicazione del numero successivo) sul sito della rivista: www.rivistabancaria.it

*Gli articoli di norma non dovranno superare le 35 cartelle stampa e dovranno essere corredati da una sintesi in italiano e in inglese, di massimo 150 parole. Per maggiori indicazioni sui **criteri redazionali** si rinvia al sito della Rivista.*

La Rivista ospita anche, periodicamente, interventi pubblici, atti di convegni patrocinati dalla Rivista stessa, dibattiti, saggi ad invito e rubriche dedicate. Questi lavori appaiono in formato diverso dagli articoli ordinari.

La responsabilità di quanto pubblicato è solo degli autori.

Gli autori riceveranno in omaggio una copia della Rivista

Gli articoli possono essere sottomessi inviando una email al seguente indirizzo: redazione@rivistabancaria.it

Istituto di Cultura Bancaria “Francesco Parrillo”

L'Istituto di Cultura Bancaria è un'associazione senza finalità di lucro fondata a Milano nel 1948 dalle maggiori banche dell'epoca allo scopo di diffondere la cultura bancaria e di provvedere alla pubblicazione di *Rivista Bancaria - Minerva Bancaria*. La Rivista è stata diretta dal 1945 al 1974 da Ernesto d'Albergo e poi per un altro trentennio da Francesco Parrillo, fino al 2003. In questo secondo periodo, accanto alla trattazione scientifica dei problemi finanziari e monetari, la rivista ha rafforzato il suo ruolo di osservatorio attento e indipendente della complessa evoluzione economica e finanziaria del Paese. Giuseppe Murè, subentrato come direttore dal 2003 al 2008, ha posto particolare accento anche sui problemi organizzativi e sull'evoluzione strategica delle banche. Nel 2003, l'Istituto di Cultura Bancaria è stato dedicato alla memoria di Francesco Parrillo, alla cui eredità culturale esso si ispira.

Editrice Minerva Bancaria srl

DIREZIONE E REDAZIONE Largo Luigi Antonelli, 27 – 00145 Roma
redazione@rivistabancaria.it

AMMINISTRAZIONE EDITRICE MINERVA BANCARIA S.r.l.
presso PtsClas, Viale di Villa Massimo, 29
00161 - Roma
amministrazione@editriceminervabancaria.it

Autorizzazione Tribunale di Milano 6-10-948 N. 636 Registrato

Proprietario: Istituto di Cultura Bancaria “Francesco Parrillo”

Spedizione in abbonamento postale - Pubblicazione bimestrale - 70% - Roma

Finito di stampare nel mese di gennaio 2025 presso Press Up, Roma

Segui Editrice Minerva Bancaria su: 

STRATEGIA E REDDITIVITÀ NELLE BANCHE: COME CONIUGARE IL *BACK TO BASICS* CON L'INNOVAZIONE E LA SOSTENIBILITÀ

STEFANIA SYLOS LABINI*

Sintesi

Nell'attuale contesto di transizione caratterizzato da forti spinte all'innovazione tecnologica e nella direzione della sostenibilità, alla luce dell'evoluzione storica delle strategie bancarie in Italia e dei dati sulla redditività delle banche, ci si interroga su quali possano essere le prospettive future di sviluppo. In ambiti diversi, anche distanti dal mondo finanziario, si fa strada la teoria del *back to basics*. Nel presente lavoro, dopo aver approfondito il significato e le implicazioni di un approccio *back to basics*, ci si chiede se esso possa ritenersi una strategia percorribile dalle banche italiane in risposta alle sfide attuali e future offerte dalla sostenibilità e dalla digitalizzazione.

* Professore ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa dell'Università degli Studi di Bari - stefania.syloslabini@uniba.it

Strategy and profitability in banks: how to combine back to basics with innovation and sustainability – Abstract

In the current transition context characterized by strong pushes towards technological innovation and sustainability, in light of the historical evolution of banking strategies in Italy and data on bank profitability, we are wondering about the future prospects of development. In different fields, even distant from the financial world, the back to basics theory is gaining ground. In this work, after having explored the meaning and implications of a back to basics approach, we ask ourselves whether it can be considered a viable strategy for Italian banks in response to the current and future challenges offered by sustainability and digitalisation.

Parole chiave: Banche; Profittabilità; Strategie bancarie; Sostenibilità; Innovazione

Codici JEL: G20; G21; G29.

Keywords: *Banks; Profitability; Banking strategies; Sustainability; Innovation*

Per rinnovare o attivare un nuovo abbonamento
effettuare un **versamento** su:

c/c bancario n. 10187 Intesa Sanpaolo
Via Vittorio Veneto 108/b- 00187 ROMA
IBAN IT92 M030 6905 0361 0000 0010 187

intestato a: **Editrice Minerva Bancaria s.r.l.**

oppure inviare una **richiesta** a:

amministrazione@editriceminervabancaria.it

Condizioni di abbonamento ordinario per il 2025

| | Rivista Bancaria Minerva Bancaria bimestrale | Economia Italiana quadrimestrale | Rivista Bancaria Minerva Bancaria + Economia Italiana |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Canone Annuo Italia <i>(print)</i> | € 120,00 | € 90,00 | € 170,00 |
| Canone Annuo Estero <i>(print)</i> | € 175,00 | € 120,00 | € 250,00 |
| Abbonamento WEB | € 70,00 | € 60,00 | € 100,00 |
| Canone Annuo Italia <i>(print + web)</i> | € 160,00 | € 120,00 | € 250,00 |
| Canone Annuo Estero <i>(print + web)</i> | € 210,00 | € 150,00 | € 320,00 |

L'abbonamento è per un anno solare e dà diritto a tutti i numeri usciti nell'anno.

L'Amministrazione non risponde degli eventuali disguidi postali.

I fascicoli non pervenuti dovranno essere richiesti alla pubblicazione del fascicolo successivo.

Decorso tale termine, i fascicoli disponibili saranno inviati contro rimessa del prezzo di copertina.

Prezzo del fascicolo in corso **€ 40,00 / € 10,00** digitale

Prezzo di un fascicolo arretrato (annata precedente) **€ 60,00 / € 10,00** digitale

Pubblicità

1 pagina **€ 1.000,00** - 1/2 pagina **€ 600,00**

RIVISTA BANCARIA
MINERVA BANCARIA

ABBONATI - SOSTENITORI

| | |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|
| ALLIANZ BANK F. A. | CBI |
| AMF ITALIA | CONSOB |
| ANIA | Divisione IMI - CIB |
| ASSICURAZIONI GENERALI | Intesa Sanpaolo |
| ASSOFIDUCIARIA | ENVENT CAPITAL PARTNERS |
| ASSONEBB | ERNST & YOUNG |
| ASSORETI | FONDAZIONE AVE VERUM |
| BANCA D'ITALIA | INTESA SANPAOLO |
| BANCA FINNAT | ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE |
| BANCA IFIS | IVASS |
| BANCA POPOLARE DEL CASSINATE | MARZOTTO VENTURE ACCELERATOR |
| BANCA PROFILO | MEDIOCREDITO CENTRALE |
| BANCA SISTEMA | MERCER ITALIA |
| BANCO BPM | NET INSURANCE |
| BANCO POSTA SGR | OCF |
| CASSA DI RISPARMIO DI BOLZANO | VER CAPITAL |

RIVISTA BANCARIA
MINERVA BANCARIA
ADVISORY BOARD

PRESIDENTE:
MARCO TOFANELLI, Assoreti

MEMBRI:
ANDREA BATTISTA, Net Insurance
NICOLA CALABRÒ, Cassa di Risparmio di Bolzano
LUCA DE BIASI, Mercer
VINCENZO FORMISANO, Banca Popolare del Cassinate
LILIANA FRATINI PASSI, CBI
LUCA GALLI, Ernst & Young
GIOVANNA PALADINO, Intesa SanPaolo
ANDREA PEPE, FinecoBank
ANDREA PESCATORI, Ver Capital
PAOLA PIETRAFESA, Allianz Bank Financial Advisors

Editrice Minerva Bancaria
COMITATO EDITORIALE STRATEGICO

PRESIDENTE
GIORGIO DI GIORGIO, Luiss Guido Carli

COMITATO
CLAUDIO CHIACCHIERINI, Università degli Studi di Milano Bicocca
MARIO COMANA, Luiss Guido Carli
ADRIANO DE MAIO, Università Link Campus
RAFFAELE LENER, Università degli Studi di Roma Tor Vergata
MARCELLO MARTINEZ, Università della Campania
GIOVANNI PARRILLO, Editrice Minerva Bancaria
MARCO TOFANELLI, Assoreti

